

# Organizarea locului de muncă - metode



**Durata: 4 zile**

**Certificat:**

eliberat de Sc Calitop Srl

**Preț:**

pentru detalii vă rugăm să ne contactați pe adresa dan.daniela@calitop.ro

*Organizarea muncii consta în proiectarea, alegerea și transpunerea în practică - în cadrul unei structuri determinate - a unui ansamblu de metode și forme de activitate, care au ca scop valorificarea cu eficiență maximă a potențialului material și uman.*

## OBIECTIVE

La finalul acestui curs de prezentare a metodelor de organizare a locului de muncă, participanții vor fi capabili să:

- Înțeleagă modul de organizare a locurilor de muncă și realizarea a proceselor
- Adapteze informațiile primite pentru a aplica metodele specifice în propriile organizații
- Aplice cunoștințele referitoare la instrumentele de îmbunătățire a proceselor

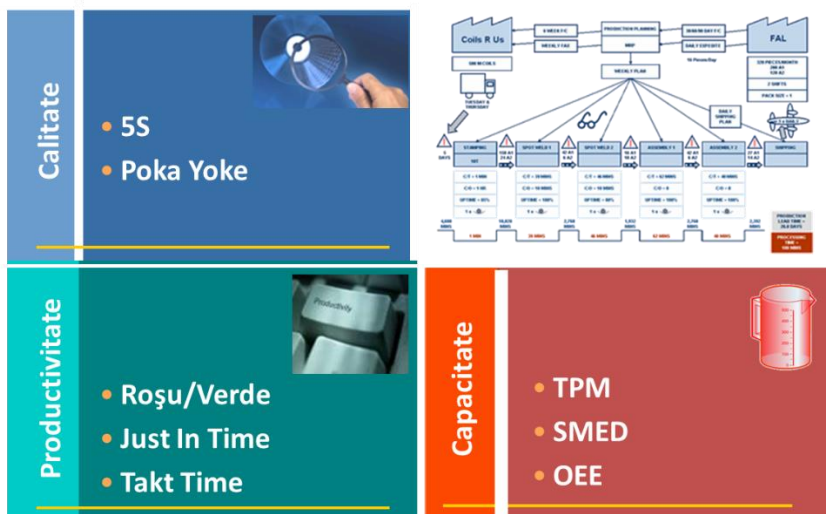
## CUI SE ADRESEAZĂ

- Managerilor de la nivel mediu
- Maiștrilor și Șefilor de echipă
- Personalului din diverse departamente care este implicat în organizarea locului de muncă (inclusiv operatori)
- Tuturor persoanelor interesate de cunoașterea metodelor de organizare a locului de muncă

## CUNOȘTINȚE PREALABILE

- Cunoștințe generale referitoare la procesele organizației

## Instrumente Lean



# ECHIPA CALITOP VĂ STĂ LA DISPOZIȚIE!

## Tipul instruirii:

**IN-HOUSE** – cursul se desfășoară la sediul clientului

**și/sau**

**OPEN** – cursul se desfășoară la sediul Calitop

**Limba de predare –**  
română



## AGENDA CURSULUI

### Ziua 1

- Introducere și prezentarea generală a cursului
- Lean & Six Sigma – Noțiuni introductive
  - Filozofia Lean; Principiile Lean; Măsurări specifice în lumea Lean; Lean și 6 Sigma; Metodologia 6 Sigma; Măsurări specifice în lumea 6 Sigma; Analiza pierderilor în proces
- Instrumente Lean – 5S
  - Proiectul de implementare 5S – cele 5 etape ale metodologiei, inclusiv auditul 5S
- Instrumente Lean – Sisteme antieroare
  - Conceptul de prevenire a erorilor; Caracteristici cheie ale sistemelor antieroare; Metode utilizate în sistemele Poka-Yoke

### Ziua 2

- Instrumente Lean – Value Stream Mapping (VSM)
  - Vizualizarea procesului – tipuri de hărți (SIPOC, diagrama de activități, diagramele flux, plan de amplasament, diagrama Spaghetti, harta fluxului de valoare adăugată – VSM)

### Ziua 3

- Normare - tehnici
  - Studiul metodelor; Studiul procesului de producție; Studiul locului de muncă; Normarea muncii; Măsurarea timpului de muncă; Stabilirea normelor de timp; Elaborarea normativelor
- Instrumente Lean – Just-In-Time & Kanban
  - Just In Time – Flux bucată cu bucată; Flux „Tras” versus flux „Împins”; Kanban – sisteme de alimentare; Plan de control

### Ziua 4

- Instrumente Lean – SMED (Etapele metodei SMED)
- Elemente de ergonomie a locului de muncă

## CONTACT

### Adresa:

Str. Roșiori, Nr.4,  
400139 Cluj-Napoca

### Telefon:

+40264 437584

### Website:

www.calitop.ro

### E-mail:

office@calitop.ro

## CARACTERUL PRACTIC AL INSTRUIRII:

Formatorul utilizează tehnici de instruire moderne și o varietate de metode de formare, pentru a oferi tuturor participanților cele mai bune oportunități de învățare, inclusiv:

- Discuții în grup
- Exerciții individuale sau în grup
- Formulare și instrumente
- Test de evaluare